



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

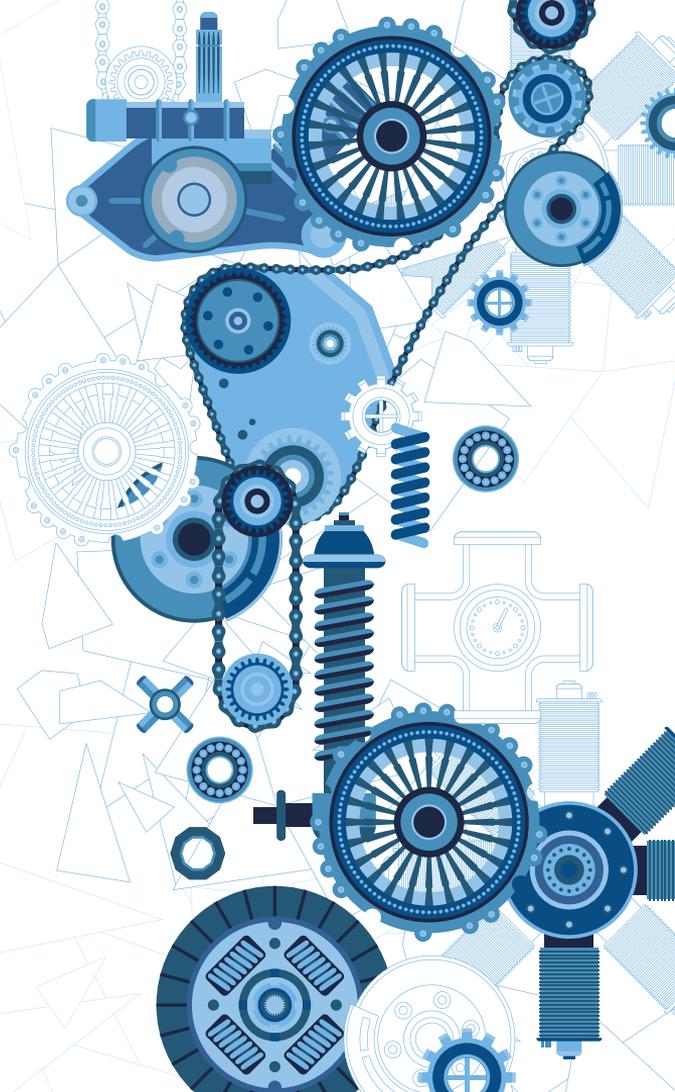
Национальный проект ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА



Правительство
Омской области



АГЕНТСТВО
РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ
ОМСКОЙ ОБЛАСТИ





О НАЦИОНАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

- ▶ Национальный проект призван создать условия для повышения производительности труда и прибыли предприятий без лишних вложений, стать более эффективными и конкурентноспособными на рынке
- ▶ Участники проекта **безвозмездно** получают экспертную поддержку для совершенствования производственных и бизнес-процессов, логистики и сбыта своей продукции
- ▶ Для участников проекта создаются индивидуальные решения по росту производительности труда за счет устранения всех видов потерь

КТО МОЖЕТ СТАТЬ УЧАСТНИКОМ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА?

400+ Выручка предприятия за предыдущий финансовый год*



Принадлежность предприятия к одной из базовых несырьевых отраслей экономики (в рамках определенных ОКВЭД): обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, торговля, строительство

≤ 50%

В уставном капитале доля участия налоговых резидентов иностранных государств

* Для предприятий/организаций, не обеспечивающих соответствие установленному требованию по объему выручки, возможно прохождение программы на платной основе. При этом системные меры поддержки к таким предприятиям/организациям не применяются.

КОМУ ПОЛЕЗЕН КЕЙС?



Организациям, стремящимся к увеличению прибыли за счет снижения издержек производства и увеличения производительности труда



Организациям, заинтересованным в развитии и масштабировании бизнеса



Организациям, реализующим программы инвестиционного развития и стремящимся к повышению конкурентоспособности выпускаемых товаров и услуг за счет создания культуры непрерывных улучшений и эфферективности среди работников организаций

АДРЕСНАЯ ПОДДЕРЖКА УЧАСТНИКОВ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Адресная поддержка оказывается **безвозмездно** непосредственно на предприятии, где создаются индивидуальные решения по росту производительности труда за счёт устранения всех видов потерь.

Эксперты РЦК выходят на предприятие и помогают:

- Настроить и оптимизировать производственный процесс
- Обучить сотрудников инструментам бережливого производства

Снижение времени протекания процесса минимум **в 2 раза**

Повышение загрузки персонала в среднем **на 85%**

Уменьшение объема партий не менее чем **в 4 раза**

Снижение дистанции и времени транспортировки **на 30%**

Сокращение запасов не менее чем **на 50%**

Повышение загрузки оборудования **до 85%**

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА УЧАСТНИКОВ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Программа «Акселератор экспортного роста» помогает предприятиям:



выйти на новые рынки



заключить первые экспортные контракты



минимизировать издержки при экспорте

Фонд развития промышленности помогает предприятиям:



получить льготное финансирование



обновить производственные мощности

Программа «Лидеры производительности» помогает:



руководителям повысить эффективность бизнеса

Специалисты Ворлдскиллс помогают осуществлять:



Аудит рабочих мест на предприятии



Создание корпоративных стандартов для сотрудников предприятий и их апробацию и внедрение



Профессиональную переподготовку

АДРЕСНАЯ ПОДДЕРЖКА

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда Омской области (РЦК) - исполнитель адресной поддержки в Омской области.

ЗАДАЧИ РЦК:

- оптимизация производственных процессов предприятий Омской области
- сокращение издержек, снижение себестоимости и повышение качества продукции и услуг
- создание условий для постоянного совершенствования предприятий Омской области
- повышение квалификации сотрудников предприятий в сфере инструментов бережливого производства

Что мы делаем в рамках проекта?

- снижаем время протекания производственного процесса
- сокращаем запасы сырья на складе
- повышаем загрузку персонала и оборудования
- совершенствуем логистические процессы, снижая дистанцию и время транспортировки сырья и готовой продукции

Что Вы получаете?

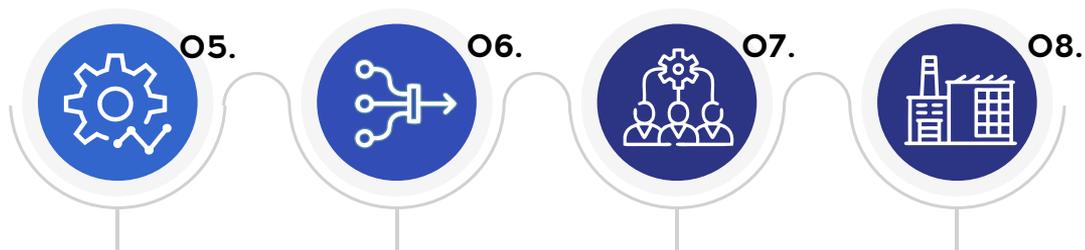
- собственного тренера по бережливому производству
- оптимизацию производственных и офисных процессов предприятия и создание потока-образца
- доступ к учебной производственной площадке - «Фабрика процессов», на которой участники в реальном производственном процессе получают опыт применения инструментов бережливого производства, а также понимают как улучшения влияют на операционные и экономические показатели производства
- повышение заинтересованности и вовлеченности персонала в процесс непрерывных улучшений
- производственные эффекты: повышение выработки на одного сотрудника, увеличение объема производства, сокращение времени выпуска изделий, снижение уровня брака, сокращение запасов, улучшение логистических процессов предприятия

Что требуется от ВАС?

- подать заявку на ИТ-платформе ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ
- готовность к изменениям
- желание развиваться и личная вовлеченность

ПОЭТАПНАЯ РАБОТА В РАМКАХ ПРОЕКТА





ЭТАПЫ РАБОТЫ С ЭКСПЕРТАМИ

Диагностика текущего состояния производственного процесса

Создание пилотного потока эталонного участка

Обучение и сертификация внутренних инструкторов предприятия

Самостоятельная работа предприятия

На данном этапе команда проекта с участием экспертов:

- выбирает повторяющийся производственный процесс (пилотный поток)
- выявляет резервы для повышения производительности
- оптимизирует работу пилотного потока
- создает эталонный участок

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА АКСЕЛЕРАТОР ЭКСПОРТНОГО РОСТА

Отрасли участников Акселератора:

АПК, транспортное машиностроение, деревопереработка, электротехническое оборудование, металлообработка, легкая промышленность.

Задачи акселерационной программы

- Снижение рисков и издержек
- Расчет экономики экспортного проекта
- Соблюдение обязательных норм и требований при экспорте

3 модуля — для каждого предприятия персональный наставник-эксперт, имеющий практический опыт эксперта аналогичной продукции

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА АКСЕЛЕРАТОР ЭКСПОРТНОГО РОСТА

По итогам программы у предприятия:

- ▶ выбран рынок на основании востребованности продукции (и с учетом санкционных ограничений)
- ▶ отработана воронка потенциальных клиентов
- ▶ проведены первичные переговоры с потенциальными покупателями
- ▶ подготовлено коммерческое предложение, включающее расходные составляющие
- ▶ проанализированы релевантные аспекты экспортного контроля и валютного законодательства
- ▶ применены необходимые меры государственной поддержки, в том числе и финансовые

Акселератор в цифрах

710 Предприятий
приняло участие

158 Предприятий
заключили → **402** Экспортных
контракта → **>20** млрд.
на сумму рублей



Школа
экспорта РЭЦ



Школа
экспорта РЭЦ

РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



5 модулей включает обучение, стажировку на площадках и защиту личных проектов



Анализ предприятия по 4 ключевым областям-драйверам производительности: стратегия, маркетинг и коммерческая деятельность, производство и логистика, HR



Реализация разработанной дорожной карты проекта, нацеленной на повышение производительности труда на предприятии

Для кого

- Генеральные директора и собственники компаний
- Заместители генерального директора по производству и логистике
- Коммерческие директора, руководители ключевых подразделений в области маркетинга и продаж
- Заместители генерального директора по персоналу (HRD)



ЛидерыПро



Всероссийская
академия внешней
торговли

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Вы научитесь



Комплексно оценивать предприятие с точки зрения его эффективности и находить точки роста для системного повышения производительности труда



Внедрять изменения на предприятии и эффективно управлять сотрудниками в условиях изменений, в том числе в условиях удаленной работы



Объективно анализировать сильные стороны предприятия и возможности для роста производительности



Сохранять бизнес и ключевых клиентов в условиях динамических изменений



Находить новые решения, ниши, продукты, услуги и драйверы роста для сохранения и усиления конкурентных преимуществ при выходе из кризиса и в условиях стабильности

513 предприятий
обучили управленческие
команды (2022)

2278
выпускников программы
(2022)

61% руководителей
отмечают рост эффективности
своей деятельности
после обучения

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА ЛЬГОТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Программа ФРП «Производительность труда»

Основные условия:

- Процентная ставка: **1%**
- Категория получателей: ЮЛ (ОКВЭД Раздел С: +13-17, 20-33)
- Общий бюджет проекта: от 62,5 млн.руб.
- Сумма займа: 50-300 млн.руб.
- Срок займа: не более 5 лет
- Софинансирование: $\geq 20\%$ бюджета проекта
- Назначение - модернизация действующего производства или модификация продуктовой линейки
- Продукция применяется в соответствии с приоритетами развития промышленности (критические технологии, импортозамещение, значительный рыночный потенциал)
- Целевой показатель прироста производительности труда не менее 10%, 15% и 30% по годам участия в Нацпроекте, далее прирост не менее 5%

Целевое назначение займа:

- ▶ Разработка и трансфер технологий
- ▶ Инжиниринг
- ▶ Приобретение прав на РИДы (15 % суммы займа)
- ▶ Приобретение в собственность промышленного оборудования
- ▶ Приобретение и использование специального оборудования для проведения ОКР
- ▶ Разработка ТЭО, прединвестиционный анализ
- ▶ Общехозяйственные расходы (до 10% суммы займа)



ФРП

СИСТЕМНАЯ ПОДДЕРЖКА Льготное финансирование

Приоритетное рассмотрение проектов сельхозпроизводителей

Программа льготного кредитования сельхозпроизводителей:

Правила утверждены постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2016 г. № 1528



Уполномоченный банк включает в приоритетном порядке в реестр потенциальных заемщиков участников национального проекта, претендующих на получение льготного инвестиционного кредита.

Условия субсидирования

70%

от ключевой ставки ЦБ РФ

от 2 до 15 лет

Льготный инвестиционный кредит

100%

от ключевой ставки Банка России

до 1 года

Льготный краткосрочный кредит

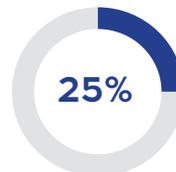
Возмещение части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов АПК:

Правила утверждены постановлением Правительства РФ от 24 ноября 2018 г. №1413

Доля средств за счет ИМБТ в общем размере понесенных затрат:



Хранилище



Животноводческие комплексы молочного направления (молочные фермы)

ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ В ЦИФРАХ



51

вовлеченных
предприятий



82 млрд
рублей

суммарная выручка
предприятий



16665

численность персонала
предприятий

Средние показатели по предприятиям-участникам Национального проекта

36% увеличилась выработка на 1 сотрудника

33% сократилось время протекания производственных процессов

39% сократилось незавершенное производство

Акселератор экспортного роста



9

предприятий



700

млн. рублей

сумма экспортных
контрактов

Страны-импортеры:

- ▶ Китай
- ▶ Таиланд
- ▶ Малайзия
- ▶ Индонезия
- ▶ Турция

Лидеры производительности



14

предприятий

обучили
управленческие
команды



77

сотрудников-
выпускников
программы



ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



Мельком-Омск



Время протекания
процесса (ВПП), мин.



Пилотный поток: Оптимизация процесса производства муки в мешках по 50 кг.

Основной результат: увеличение количества производства мешков с мукой на 234 мешка – рассчитанный экономический эффект. При цене на мешок в 1225 рублей, экономический эффект \approx 290 тыс.руб/смену

Основные мероприятия:

1. Исключение несвоевременной выдачи сменного задания на выбой муки (6Омин)
2. Исключение лишних перемещений при выбое муки - проведена стандартизированная работа, мешки разложены эргономично, места размещения мешков визуализированы, проведена перебалансировка операций и исключены лишние перемещения выбойщика
3. Разработан регулируемый по высоте столик на выбое и защита от бокового ветра/дождя, что исключает лишние движения грузчика и порчу ГП

Выработка, шт./чел. смену



Незавершенное производство
(Уровень брака готовой продукции, шт./мес)



ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



Пилотный поток: Оптимизация процесса изготовления металлоконструкций

Основной результат: увеличение объемов производства металлоконструкции с 46 до 122 тонн в месяц

Основные мероприятия:

1. Организовано адресное хранение заготовок, зоны хранения визуализированы и приближены к участкам-потребителям, что позволило снизить время на поиск заготовок с 120 до 10 минут
2. Разработаны и внедрены удобные стеллажи, организовано адресное хранение комплектующих и ТМЦ
3. Исключено длительное изучение КМД и проведение расчетов на операции «Сверловка» за счет пересмотра и дополнения КМД и разработки СОП, что позволило сократить время с 26 до 2 минут
4. Создано рабочее место по зачистке и введен в штат зачистник для зачистки изделий и доставки их сборщику, что позволило сократить время зачистки заготовок с 38 до 4 минут



Время протекания
процесса (ВПП), час



Выработка, тонн/чел./час



ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



Сибирские
колбасы

Время протекания
процесса (ВПП), час

9005 $\xrightarrow{-31\%}$ 6216

Выработка, кг/чел./час

47 $\xrightarrow{+44\%}$ 68

Незавершенное производство
(Уровень брака готовой
продукции, шт./мес)

11000 $\xrightarrow{-53\%}$ 5200

Пилотный поток: Оптимизация процесса изготовления продукции Сосиски-Сардельки

Основной результат: Сокращение расхода этикетки на 28% - рассчитанный экономический эффект \approx 300 тыс.руб/год, предприятие может увеличить объемы выпускаемой в смену продукции «Сосиски сардельки» на 20%

Основные мероприятия:

1. Оптимизация работ (перебалансировка операции) по наклейке этикетки и перемещению на линию bicerba, изготовление приспособления для перемещения продукции со стола на этикировочную машину, что позволило сократить затраты времени на процесс с 566 до 355 мин/смену
2. Сокращение времени переналадок упаковочных машин: проведена стандартизированная работа, рядом с вакуумными машинами размещена пленка, места размещения пленки визуализированы, исключены лишние перемещения наладчика и визуализированы места размещения инструментов
3. Разработан стандарт проверки термических камер после мойки с учетом параметров качества выполняемых работ
4. Исключение лишних перемещений при взвешивании готовой продукции - проведена оптимизация рабочих мест, что позволило сократить расстояние от упаковочной машины до весов со 108 м до 16 м
5. Исключение излишних переключений продукции из тары в тару при упаковке - изготовлено приспособление для машины Silpak для перемещения продукции со стола на этикировочную машину, что позволило сократить время, затрачиваемое на перемещение продукции с 12 до 6 минут в час (на 50%)

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ООО Промышленная
компания
«Металлинвест»



Пилотный поток: Оптимизация процесса производства алюминиевой «чушки»

Основной результат: увеличение объема производимой продукции с 15,8 до 20,6 тонн в смену.

Основные мероприятия:

1. проведен ABC-XYZ анализ материалов и сырья на складе
2. рассчитаны нормативы потребления материалов и сырья, внедрен ежесменный контроль за отклонением от нормативов
3. определены места хранения материалов и сырья, исключены лишние перемещения при доставке шихты, разработаны и внедрены удобные стеллажи, организовано адресное хранение материалов и продукции
4. устранена причина снижения скорости доставки металла погрузчиком и падение шихты из-за перепада высот пола на въезде в литейный цех

Время протекания
процесса (ВПП), час



Выработка, тонн/смена



ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



Омское
продовольствие



Пилотный поток: Оптимизация процесса приема сырья и отгрузки

Основной результат: увеличение экономического эффекта за счет сокращения брака на 65% (рассчитанный экономический эффект - 159 т.руб (затраты снижены со 188 т.руб. до 29 т.руб))снижение количества бракованных лайнер-бегов на 85%

Основные мероприятия:

1. сокращение времени установки лайнер-бегов – проведена стандартизированная работа
2. сокращение количества бракованных лайнер-бегов – проведен анализ конструкции лайнер-бега, выявлены недостатки, разработано новое техническое задание и согласовано с поставщиком лайнер-бегов
3. исключение несвоевременной выдачи задания для сотрудников – разработана система согласования, цепочка помощи для оперативного отслеживания и принятия решения

Время протекания
процесса (ВПП), мин



Выработка, тонн/чел./час



ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ООО

«Омск сайдинг инвест»

Время протекания
процесса (ВПП), мин



Выработка стеклопакетов,
шт/час



Выработка запакетка,
шт/час



Уровень запасов в потоке,
шт.



Пилотный поток: Оптимизация процесса изготовления изделий ПВХ

Основной результат: увеличение объема производимой ПВХ продукции с 185 до 234 изделий за 8-ми часовую смену

Основные мероприятия:

1. проведена стандартизированная работа, проведена перебалансировка работ
2. проведен ABC-XYZ анализ запасов продукции и оборачиваемости запасов
3. исключены излишние перемещения, сокращено время на поиск и ожидание изделий: время поиска стеклопакетов и сэндвич панелей сокращено более чем в 2 раза
4. определены места хранения и движение потоков материалов и сырья, изготовлены и подписаны коробки с подкладочными мостами и рихтовочными пластинами, организовано адресное хранение комплектующих

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ЛАБОРАТОРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРИБОРЫ

АО «ЭПАК-СЕРВИС»

Время протекания
процесса (ВПП), часов



Незавершенное производство
(НЗП), тыс. шт.



Выработка, шт./чел. в месяц



Пилотный поток: Оптимизация процесса изготовления шкафа хранения

Основной результат: Повышение производительности труда на участке сборки изделий с 7 до 8 штук на человека (на 14%) за счет сокращения времени комплектовки деталей с 15 до 2 мин. **Увеличение выработки сборки шкафа хранения на 16%, увеличение выработки сборки лабораторного стола на 58 %.**

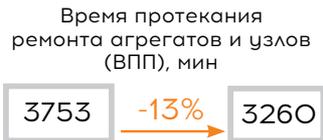
Основные мероприятия:

1. сократили перемещения на 36% с 22,5 км до 14,4 км
2. установлены маркерные доски на торцевых частях стеллажей для формирования машкомплектов окрашенных деталей, что позволило сократить затраты времени на поиск деталей на 87%
3. изготовлена транспортировочная тележка для формирования машкомплекта, что позволило исключить лишние перемещения и трату времени на 63% на комплектацию деталей
4. проведена стандартизированная работа, исключены лишние движения, разработаны стандарты работ, исключена неправильная последовательность при сборке шкафа
5. исключен простой запуска покрасочной камеры, что позволило повысить производительность на 64%

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



АО «Племенной конный завод «Омский»



Увеличение объема выработки
у сотрудников предприятия, шт./месяц



Незавершенное производство
(техника на повторном ремонте), шт.



Пилотный поток: Оптимизация процесса ремонта тракторной техники

Основной результат: Сокращено время на поиск необходимых инструментов на 66%, сокращено время на выявление неисправностей на 72%, **сокращение времени на излишние перемещения и ожидания в 2 раза. Экономический эффект от проведенных мероприятия ≈1 млн. в год.**

Основные мероприятия:

1. разработаны регламентированные стандартные места хранения инструментов (спец. инструментов), что позволило сократить время на поиск инструментов, ожидание и лишние перемещения на 67%
2. разработан чек-лист для получения более точной информации о не, исправностях, регулярного сбора данных и своевременном реагировании, что позволило исключить отсутствие точных о неисправностях техники при поступлении на ремонт, долгий осмотр (ожидание, брак) на 72%
3. создан эталонный участок с необходимой номенклатурой инструментов необходимых для выполнения сменно суточного задания, что позволило исключить лишние перемещения на 52% чем в 2 раза
4. разработаны столы верстаки для проведения ремонта агрегата и узлов

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ООО «Холлифуд» *

Время протекания
процесса (ВПП), мин.



Незавершенное производство
(НЗП), млн.руб.



Выработка, тыс. руб. на чел.
в день



Пилотный поток: «Увеличение производительности труда в рамках точки продаж торговой сети «НизкоЦЕН» (ООО «Холлифуд») формата «Супермаркет» на примере торговых процессов магазина - Омск, ул. Октябрьская, 123 и продукции Цеха производства - плюшка «Московская».

Основной результат: Оптимизация процессов позволило выполнять больший объем работ без увеличения численности.

Основные мероприятия:

1. внедрение 5С, Диаграмма «Спагетти»: оптимизированы пути перемещений операторов, переставлено технологическое оборудование, укомплектованы рабочие места
2. быстрая переналадка: провели стандартизацию операций проведения переналадки. Стандартизация процедуры переналадки. Разработка оптимальных параметров настройки оборудования
3. внедрили цепочку помощи/матрицу ответственности для оперативного реагирования как на нештатные происшествия, так и для оперативного реагирования при изменении конъюнктуры рынка (товарооборот, ассортимент и т.п.)
4. актуализировали стандарты рабочих мест и операционных процедур, организовали он-лайн библиотеку5. исключен простой запуска покрасочной камеры, что позволило повысить производительность на 64%
5. актуализировали планограммы магазинов, создали банк информации для оперативного использования в работе
6. стандартизованная работа: Изменили графики поставки товаров в магазины на - два раза в неделю; внедрили стандарт приемки, выкладки, формирования палет
7. матрица компетенций: проведен анализ компетенций действующего персонала, определены наставники, утвержден график проведения обучения по направлениям приемка/выкладка/фасовка

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



АО «НИВА» *

Время протекания процесса
(ВПП), (доение КРС), мин.

392 $\xrightarrow{-16\%}$ 330

Незавершенное производство
(НЗП), (уровень сом.клеток),
тыс. шт.

350 $\xrightarrow{-29\%}$ 240

Выработка, кг./чел. в час

664 $\xrightarrow{+10\%}$ 730

Пилотный поток: «Увеличение эффективности производства сырого молока на МТФ №1»

Основной результат: Проведенные мероприятия позволили получить реальный экономический эффект в размере 17,4 млн.рублей, потенциальный эффект составляет 5,6 млн.рублей, при этом оптимизационные мероприятия были произведены без дополнительных инвестиционных затрат.

Основные мероприятия:

1. внедрение 5С: стандартизировали рабочие места, укомплектовали рабочие места расходными материалами и вспомогательным оборудованием
2. автономное обслуживание оборудования: провели сервисное обслуживание доильного оборудования, выделили тугодойких коров в отдельную группу
3. методика решения проблем: провели дефектовку, устранили недочеты в части помещения доильного зала, установили дополнительный вентилятор, применили хим. средства для борьбы с мухами
4. перевели доение коров с системы «6-6» на «3-3-3-3»
5. организовали составление рациона для каждой группы коров
6. стандартизировали процесс доения коров
7. провели заливку производственного пола в кормовом столе
8. организовали в аптеке хранение медикаментов по системе 5С
9. регламентировали работу фуражиря, подгорание комбикорма от стены во время забора комбикорма
10. организовали контроль качества кормления
11. провели стрижку и обработку копыт коров

* При поддержке ФЦК

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ООО
«Сибирский КХП» *

Пилотный поток: Оптимизация процесса производства геркулесовых хлопьев в крупочехе

Основной результат: Предприятие может перерабатывать дополнительно около 18,5 тонн овса в сутки

Основные мероприятия:

1. задействовали вторую половину вальцевальной машины, установив второй вал для овса, также на отсеиве и сепараторе изготовили второй комплект сит для задействования второй половины оборудования, что позволило увеличить проходимость зерна с 830 кг./ч. до 1,1 ч.
2. заменили отходные самотеки (схода), что дало снижение кол-ва аварийных остановок по причине забилась аспирационная система с 14шт./мес. до 3шт./мес.
3. Заменили шнек с подачей пара и бункер перед вальцевальной машиной на новые из нержавеющей стали, тем самым улучшив проходимость распаренного сырья. В вальцевальной машине установили дополнительный питающий валик для равномерной подачи сырья на валы

Время протекания процесса
(ВПП) партии 1,6 тонны, мин.



Оборачиваемость запасов,
тонн в час



Выработка, кг./чел. в час



ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



Время протекания процесса
(ВПП), (производство АБС), сек.



Незавершенное производство
(НЗП), (объем запасов
в потоке), т.



Выработка, т/чел. в мес.



Пилотный поток: «Увеличение производительности труда на асфальто-бетонном заводе АО «ОМСКАВТОДОР».

Основной результат: В результате оптимизации производственного процесса удалось снизить время протекания процесса на 77% с 114855 до 26171 сек. Снизились объем складских запасов в потоке на 69% с 3533 до 1066 тонн. Увеличилась выработка в потоке на 35% с 2112 до 2860 тонн на человека в месяц. Данные мероприятия позволили получить реальный экономический эффект в размере 10,6 млн.рублей, дополнительно высвободились 0,52 млн. рублей, потенциальный эффект составляет 13,1 млн.рублей, при этом оптимизационные мероприятия были произведены без дополнительных инвестиционных затрат.

Основные мероприятия:

1. провели испытания по увеличению скорости подачи материала в рабочую зону АБЗ, совместно с увеличением температуры в сушилке (шнеке). На основании акта испытаний оформили и утвердили таблицу параметров для работы АБЗ, внесли ссылку в СОП на запуск завода на таблицу параметров
2. разработали матрицу компетенций, запустили обучение сотрудников
3. провели стандартизацию процесса остановки АБЗ, заключили процесс в СОП
4. описали в СОП процесс работы с оперативным запасом
5. провели идентификацию движения автотранспорта при погрузке АБС
6. провели ABCXYZ анализ запасов. На основании проведенного анализа провели распределение запасов по территории
7. произвели зонирование территории, присвоили адреса и координаты зонам, произвели идентификацию мест

* При поддержке ФЦК

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ООО «ЗМК МОСТ» *

Пилотный поток: Изготовление колонн для промышленного и гражданского строительства

Показатели пилотного потока:

- снижение на 21 % времени протекания процессов
- сокращение на 33% незавершенного производства
- увеличение на 17% производительности труда тонн/чел. в мес.

Основной результат: увеличение объемов производства в 1,5 раза



АО «ОмЗМ-Металл» *

Пилотный поток: Производство изготовления фасонных деталей

Показатели пилотного потока:

- снижение 16% время протекания процесса
- увеличение 32% Выработка
- сокращение 49% незавершенное производство

Основной результат: завод может дополнительно производить 2000 тн металлоконструкций в год, рассчитанный экономический эффект увеличение выручки до 280 млн.руб в год

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



АО «ОНИИП» *

Пилотный поток: Производство печи

Показатели пилотного потока:

- снижение 47% время протекания процесса
- увеличение 133% Выработка (увеличение объема производства с 3 до 7 в смену)
- сокращение 33% незавершенное производство

Основной результат: Увеличение объема производства печей (с 3 до 7 в смену), рассчитанный экономический эффект выручки ≈ 3.4 млн.руб/месяц



ООО «НПО «МИР» *

Пилотный поток: Производство счетчиков

Показатели пилотного потока:

- снижение 70% время протекания процесса
- увеличение 56% Выработка
- сокращение 45% незавершенное производство

Основной результат: Увеличение производства счетчиков с 25 до 30 тыс. в месяц

* При поддержке ФЦК

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ООО

«Сибирская полимерная
компания» *

Пилотный поток: Оптимизация процесса производства абсорбирующего лотка

Показатели пилотного потока:

- снижение 23% время протекания процесса
- увеличение 48% Выработка
- сокращение 21% незавершенное производство

Основной результат: возможность обеспечения дополнительного производства лотка до 28 млн.шт в год, рассчитанный экономический эффект до 40 млн.руб/год



ООО ПО «ВЭЛТА» *

Пилотный поток: Производство ячейки НКУ 0,4кВ модульной подстанции

Показатели пилотного потока:

- снижение 54% время протекания процесса
- увеличение 29% Выработка
- сокращение 68% незавершенное производство

Основной результат: снижение время протекания процесса позволит принимать дополнительные заказы

ИСТОРИЯ УСПЕХА ПРЕДПРИЯТИЙ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ



ЗАО «Иртышское»

Пилотный поток: Оптимизация процесса транспортировки, сортировки, упаковки и отгрузки пищевого яйца

Показатели пилотного потока:

- снижение 40% время протекания процесса
- увеличение 30% Выработка
- сокращение 40% незавершенное производство

Основной результат: Увеличение выработки цеха сортировки, сокращение запасов сырья, оптимизация логистических процессов внутри предприятия: сокращение перемещений в производственном потоке на 33%, сокращение простоев производственного оборудования по причине аварийных остановок на 70%



ОМСКОБЛВОДОПРОВОД

АО «Омскоблводопровод»

Пилотный поток: Оптимизация процесса проведения аварийно-восстановительных работ (АВР) на сетях водоснабжения

Показатели пилотного потока:

- снижение 34% время протекания процесса
- увеличение 48% выработка
- сокращение 11% незавершенное производство

Основной результат: снижение времени выполнения работ по проведению АВР на 34%, позволяет выполнить больший объем работ без увеличения численности

* При поддержке ФЦК

| ДЛ Я З А М Е Т О К

ДЛЯ ЗАМЕТОК

| ДЛ Я З А М Е Т О К

ВСТУПАЙТЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ С РЕГИОНАЛЬНЫМ ЦЕНТРОМ КОМПЕТЕНЦИЙ!



Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

-  644074, Россия, г Омск, ул. 70 лет Октября, 25 корп. 2
Руководитель РЦК
Ковалев Константин Павлович
-  8-913-630-89-29



АО Агентство развития и инвестиций Омской области

-  644074, Россия, г Омск, ул. 70 лет Октября, 25 корп. 2
-  +7(3812) 40-80-17
-  arvd@mail.ru



Министерство экономики Омской области

-  644099, Россия, г. Омск, ул. Красный Путь, 5
-  +7(3812) 79-09-27
-  economy@omskportal.ru

