

Тренинг Регионального центра компетенций в сфере производительности труда на учебной производственной площадке «Фабрика процессов»*



Целевая аудитория:

от генерального директора до рядовых работников.



Продолжительность тренинга:

8 часов



Описание тренинга:

за один день участники проживают три производственно-игровые смены, в которых должны выпустить определенное количество изделий, и достичь показателей:

операционных:

- снижение времени протекания процесса (ВПП)
- повышение загрузки операторов
- снижение запасов (незавершенного производства, НЗП) в потоке
- снижение количества транспортировок
- уменьшение объема партий выпускаемого изделия

финансовых:

- минимальной себестоимости продукции
- получение максимальной прибыли



Результат:

участники научатся:

- выстраивать процесс производства продукции, максимально ориентированный на клиентов
- снижать время протекания процесса (ВПП) минимум в 2 раза
- сокращать запасы не менее, чем на 50%
- выравнять загрузку операторов по времени такта
- сотрудники предприятия станут активными агентами внедрения инструментов бережливого производства

4 РАБОЧИЕ ЗОНЫ «Фабрики процессов»:

Зона «Производственный поток»

Способствует изменению представления о традиционных подходах к управлению производством. Позволяет получить навыки выявления и устранения потерь, выстраивания потока на основании требований клиента, реализации процесса на основе непрерывных улучшений.

Зона «Логистика (склад)»

Способствует изменению представления о традиционных подходах к управлению запасами. Формирует бережливое мышление в отношении логистических процессов.

Зона «Система оперативного управления»

Позволяет получить навык визуального управления сбалансированными показателями производства по системе «Безопасность-Качество-Производство-Затраты-Культура». Способствует формированию культуры непрерывных улучшений через «систему структурированного решения проблем».

Зона «Офис-административные процессы»

Способствует изменению представления о традиционных подходах к офисным процессам и роли офисных служб. Усиливает клиентоориентированность. Позволяет получить навыки выстраивания системы оперативного управления в офисе.



ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ



*Для предприятий-участников Национального проекта «Производительность труда» услуги оказываются на безвозмездной основе.



«ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ» - особый формат тренингов для повышения квалификации сотрудников в области применения инструментов бережливого производства, предполагающий полное погружение в производственный процесс, применение улучшений на рабочих местах, выявление связи между улучшениями и общими экономическими показателями организации.

ЦЕЛИ «ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ»:

- ▶ предоставить участникам практический опыт применения инструментов бережливого производства
- ▶ привести к осознанию необходимости изменения устоявшихся способов организации и управления производством
- ▶ показать влияние инструментов бережливого производства на эффективность предприятия

ЗАДАЧИ «ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ»:

- ▶ выявить потери и проблемы в производственном процессе
- ▶ реализовать улучшения и достичь установленных операционных показателей

ПРЕИМУЩЕСТВО ОБУЧЕНИЯ НА «ФАБРИКЕ ПРОЦЕССОВ»:



Эффективное и квалифицированное обучение сотрудников



Имитация реального
производственного процесса



Инновационный формат
обучения

Компетенции, на развитие которых направлена «Фабрика процессов»:

- ✓ Принцип непрерывных улучшений
- ✓ Система 5С
- ✓ Визуальный менеджмент
- ✓ Улучшение и стандартизация операций
- ✓ Балансировка
- ✓ Встроенное качество
- ✓ Картирование потоков создания ценности
- ✓ Инструменты решения проблем
- ✓ Система оперативного управления
- ✓ Навык расчета экономического эффекта реализованных улучшений

ПОВЫШАЙТЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА С РЕГИОНАЛЬНЫМ ЦЕНТРОМ КОМПЕТЕНЦИЙ!



Региональный центр компетенций
в сфере производительности труда

644074, Россия, г. Омск,
ул. 70 лет Октября, 25 корп. 2

Руководитель РЦК
Ковалев Константин Павлович

8-913-630-89-29



АГЕНТСТВО
РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ
ОМСКОЙ ОБЛАСТИ

АО Агентство развития
и инвестиций Омской области

644074, Россия, г. Омск,
ул. 70 лет Октября, 25 корп. 2

+7(3812) 40-80-17

arvd@mail.ru